

# Beleidsplan 2024



Definitieve versie 1.0

18 december 2023

## Onze kernwoorden

- Historisch heden
- Voor iedereen
- Educatief
- Ambachten
- Monumentaal
- Beleving
- Authentiek
- Fotogeniek
- Drents

## Vooraf

Per 1 januari 2023 is de stichting Coöperatief Orvelte formeel als financiële entiteit gestart. In aanloop naar dit moment zijn er veel inspanningen verricht om het zover te krijgen. Voor het jaar 2023 is er begin dit jaar een bedrijfsplan opgesteld door adviesraad, dorpscoördinator en het bestuur. In dit plan lag het accent op enerzijds het op orde krijgen van de basisfaciliteiten en anderzijds op het realiseren van een stabiele organisatie. We kunnen concluderen dat voor het grootste gedeelte is gelukt. We zijn blij met onze periodieke overlegstructuur en een goed draaiende boekhouding. Onze communicatie naar buiten kunnen we nog verbeteren. Hier wordt aan gewerkt. We realiseren ons dat dit kan leiden tot meer vertrouwen en daardoor tot nieuwe kansen. De discussie moet plaats maken voor de dialoog.

Een online portaal is in ontwikkeling. Daarnaast hebben we de parkeerfaciliteiten steeds beter onder controle en zijn er plannen voor een nieuwe toiletvoorziening gemaakt. De fysieke en digitale vernieuwingen en verbeteringen aan het dorp zetten mensen aan om mooie foto's te maken en deze te delen met anderen.

Ook hebben we de evenementenprocedure opgepoetst. Het jaar 2024 zal een jaar worden van plannen maken voor verbeteren en vernieuwen. En daar waar mogelijk ook direct deze plannen uitvoeren. En we gaan werken aan een nieuwe toekomstvisie voor Orvelte. Met als belangrijk onderdeel een marketingplan voor de positionering van Orvelte. We gebruiken hierbij zoveel mogelijk (indien nog actueel) de informatie, onderzoeken en plannen die in het verleden al zijn gemaakt. Zoals onderzoeken naar bezoekers, verkeer, cultuurhistorie en het opgestelde masterplan.

We hopen dat we het met elkaar steeds logischer vinden om met elkaar samen te werken en dat vernieuwingen en verbeteringen leiden tot trots en ambassadeurshap.

Alleen ga je sneller maar samen kom je verder!

# Een terugblik op 2023

## Coöperatieve gedachte

Er is in januari 2023 een stichting opgericht nadat we er met elkaar niet in slaagden om de samenwerking van alle organisaties die betrokken zijn bij de activiteiten in en rond Orvelte in een coöperatie onder te brengen. Verschil met de coöperatieve inzet (een coöperatie) is dat nu niet alle gemeenschappelijke partijen verantwoording dragen voor het beleid. Dit is nu belegd bij het bestuur van de stichting. Daarnaast werd er een adviesraad opgericht met vertegenwoordigers van bewoners, ondernemers en culturele organisaties. Door de adviserende stem van deze raad, door openbare financiën en door uiterste transparantie te betrachten, kunnen toch de doelstellingen die bij een coöperatie horen verregaand gerealiseerd worden. Het bestuur zal daarbij zover mogelijk de adviezen van de raad overnemen. Daarbij zal het bestuur, gelet op hun verantwoordelijkheid, bij de beoordeling van de adviezen natuurlijk wel de opgestelde regels en financiële mogelijkheden in acht nemen.

## De stichting

Stichting Coöperatief Orvelte (SCO) heeft als doel het toerisme, de levendigheid, het ondernemersklimaat als ook een eenduidige presentatie van het 'merk' Orvelte te bevorderen en het behoud van het cultureel historisch erfgoed te bewaken. Dit alles binnen de grenzen die een goed woon-en leefklimaat voor de bewoners van het dorp daaraan stelt.

De stichting heeft een bestuur en een coördinator als spil en aanjager. Het bestuur en de coördinator hebben periodiek en regelmatig overleg. Ook is er een adviesraad opgericht die het bestuur gevraagd en ongevraagd advies geeft en ook periodiek overleg heeft.

## Bestuur

Het bestuur bestond vanaf de startdatum uit:

- Marc Hoogland - voorzitter
- Mary Looman - secretaris
- Jan Hamel - penningmeester

Het lidmaatschap van Mary Looman had geen gelukkig gesternte. Vanaf het begin werd haar deelname ernstig gehinderd door haar gezondheid. Daarom heeft zij aangegeven vanaf augustus 2023 terug te willen treden. Het secretarisschap zal vanaf september 2023 worden vervuld door Mirjam Pauwels.

Vele activiteiten zijn in het begin door het bestuur aangepakt. Het bestuur is de afgelopen tijd ondersteund door ambtelijk secretaris Robin de Boer. Hij stopt met zijn functie per september 2023. Stap voor stap zijn activiteiten overgenomen door de coördinator (Anton). Naast alle nieuwe activiteiten die hij oppakte.

Voor zover mogelijk heeft steeds een bestuurslid de adviesraden bezocht. Dit om mogelijke vragen te beantwoorden en procedures te verduidelijken. Door het bestuur werd het daarbij belangrijk gevonden te beklemtonen dat procedures er juist zijn om mogelijke conflicten te voorkomen en transparant te kunnen besturen. Zo ook m.b.t. de financiën. Alles zal jaarlijks openbaar gemaakt worden bij de jaarrekening en bijvoorbeeld de parkeergelden gaan rechtstreeks naar een bankrekening van de stichting.

Het bestuur vergaderde het afgelopen jaar 10 keer in aanwezigheid van de coördinator.

## Adviesraad

De adviesraad is gestart op 22 november 2022 en heeft de volgende leden:

- Levi Vandenberg (voorzitter)(ondernemer)
- Richard Kubbe (bewoner)
- Esther van het Maalpad (cultuur/toerisme)
- Hilly Wassen (cultuur/bewoner)
- Hans Nijwening (bewoner)
- Arwald Slagman (ondernemer/bewoner)
- Ingrid Dolfing (cultuur/bewoner)
- Erwin van de Haar (ondernemer)
- Erik Beugel (bewoner)

De adviesraad heeft sinds hun opstart 9 keer een vergadering gehad. Belangrijke zaken die behandeld zijn en waarover advies gegeven:

- parkeerbeheer
- parkeertarieven
- evenementenkalender, procedure en criteria
- lantaarnpalen
- mobiele telefonie
- dorps huis/ locatie voor stichting
- aanpak Brink
- beleidsplan 2023
- begroting 2023
- beleidsplan 2024
- toekomstige huurders vrijgekomen locatie(s) HDL
- kleinere operationele zaken zoals groenbeheer, borden en bankjes

## Fundament leggen

In het eerste jaar van de stichting is veel tijd besteed aan constructie werken. Dat wil zeggen invulling geven aan alle noodzakelijke onderdelen van de stichting, zoals statuten, bij de notaris registreren, bestuur samenstellen, boekhouding opzetten, huishoudelijk reglement en de adviesraad instellen. Een belangrijke stap daarbij was het aanstellen van de coördinator Anton Bardie. Een ander onderdeel van de constructie was het sluiten van een samenwerkingsovereenkomst tussen de stichting en de Gemeente Midden-Drenthe en tussen de stichting en Het Drentse Landschap (HDL). De gesprekken met de gemeente gingen over de mate waarin de gemeente financieel wilde bijspringen en wanneer de gemeente advies zou vragen aan de stichting alvorens te besluiten over zaken betreffende Orvelte te nemen. Niet altijd makkelijk. Niet alleen, omdat er een aantal wettelijke onmogelijkheden zijn. Wat naar voren kwam was dat wellicht in het verleden te makkelijk over samenwerking is gesproken zonder te realiseren dat echte samenwerking ook compromissen sluiten betekent. Bij de gesprekken met Het Drentse Landschap zou dat ook naar voren komen. Maar met de gemeente zijn we uiteindelijk toch vrij snel tot een goed akkoord gekomen. Daarbij stelde de gemeente een start subsidie van € 50.000,- ter beschikking en 10.000,- ten behoeve van de exploitatie. Daardoor kon de stichting van start gaan. Met het Drentse landschap verliepen de gesprekken in het begin een stuk stroever. Probleem was wat de stichting aan HDL moest betalen voor het gebruik van voorzieningen en van het parkeerterrein. Vooral dit laatste was een lastig punt omdat de provincie te kennen had gegeven dat zij wel subsidie wilde geven aan de stichting maar dat zij het niet acceptabel vonden dat de stichting moest betalen voor het gebruik van het parkeerterrein. Zo speelde ook nog de door HDL net nieuw aangeschafte parkeerinstallatie waar de provincie had aangegeven wel aan de stichting een bijdrage te willen verschaffen maar niet aan HDL. Gelukkig is na lang beraad de kwestie opgelost en zijn we er uitgekomen zowel met HDL als de provincie. De bijdrage van de stichting aan HDL voor het gebruik van faciliteiten is afhankelijk gesteld van de jaarlijkse parkeerinkomsten en de stichting neemt de parkeerinstallatie over waarvoor de provincie in 2023 een subsidie van € 75.000,- verstrekke. Ook het door HDL vragen van advies aan de stichting m.b.t. besluiten over Orvelte is geaccordeerd.

## Aan de slag

Nu kon de stichting echt aan het werk. Nu moest alles wat ongewoon was aan het samenwerken middels een stichting nog gewoon worden. Dat is niet makkelijk omdat alles nieuw en onbekend was. Maar ook omdat een aantal zaken niet conform statuten en huishoudelijk reglement konden worden afgehandeld. Zoals bijvoorbeeld de evenementen. Veel is daarbij geïmproviseerd en gekeken hoe het ongeveer de afgelopen jaren was gegaan. Wel is nog in de loop van het jaar een beleidsplan vastgesteld maar de inhoud gaf, zoals begrijpelijk, nog weinig nieuws te zien.

Terughoudendheid moest ook in acht worden genomen met betrekking tot de financiën. Onbekend was, wat de parkeeropbrengsten zouden worden. Velen wisten dat wel, zeiden zij, maar de inschattingen waren nogal verschillend en aan de hoge kant. Naar wij nu weten. Dankzij de startsubsidie kon de stichting aan de slag maar de continuïteit en het nemen van beslissingen in de toekomst zou ernstig worden bemoeilijkt als wij het eerste jaar al door onze buffer heen zouden zijn. Daarom is dit eerste jaar ook een terughoudend financieel beleid gevoerd. Een geluk was daarbij dat we nog aan het opstarten waren waardoor de uitgaven voor ingezet beleid nog beperkt waren.

De problemen rond de parkeerinstallatie zijn nog steeds niet geheel opgelost. Dat betreft dan niet HDL of de provincie maar het functioneren van de installatie. Deze problemen zijn er met name bij evenementen. De dorpsbrink is gefreesd, gedraineerd en opnieuw ingezaaid. Ook zijn er plannen gemaakt voor een nieuwe openbare toiletvoorziening in de staart van de boerderij van De Drentse Heerlijkheid. Deze worden in 2024 uitgevoerd.

Er zijn criteria ter beoordeling van evenementen vastgesteld en de gebruikersovereenkomsten met gebruikers van de brink afgesloten.

Een belangrijk moment was het besluit van Het Periodiek overleg (projectgroep Orvelte) op 2 mei 2023 om hun bevoegdheden en de coördinatie over te dragen aan de stichting en de adviesraad.

# Beleidsplan 2024

## Doelen

SCO heeft in 2024 de volgende doelen:

- Beter zichtbaar worden door goede communicatie en nieuwsvoorziening.
- In samenwerking met onze partners Het Drentse Landschap, de gemeente Midden-Drenthe en de provincie Drenthe stellen we een gedragen toekomstvisie voor Orvelte op met als onderdeel een marketingplan.
- Een plan ontwikkelen om de oude ambachten weer een prominente plek te geven in Orvelte. In dit plan educatie & ontwikkeling van kinderen en volwassenen integreren.
- Een aantal nieuwe thema evenementen op de evenementenkalender.
- Het realiseren van een nieuwe toiletvoorziening met indien mogelijk een EHBO ruimte.
- Het sterk verbeteren van de mobiele ontvangst in Orvelte.
- Er voor zorgen dat Orvelte in de nieuwe cultuurnota van Provincie Drenthe wordt opgenomen.

## Activiteiten en resultaten

### *Organisatie*

We willen in 2024 onze organisatie verder verbeteren. Hiervoor willen we de volgende zaken in 2024 realiseren:

- Een eenduidige communicatie via een dorpswebsite met hieraan gekoppeld een periodieke nieuwsbrief. Daarnaast zal er een intern communicatieplatform worden gerealiseerd.
- Naast de bestaande bezwarencommissie vanuit de adviesraad wordt er een klachtencommissie opgericht.

### *Voorzieningen en faciliteiten*

In 2024 zullen we de focus leggen op verbetering en vernieuwing van onze voorzieningen en faciliteiten en willen we de volgende zaken realiseren (al dan niet samen met nieuwe en bestaande werkgroepen):

- Een nieuwe openbare toiletvoorziening in het dorp met indien mogelijk een EHBO ruimte. (te realiseren door HDL)
- Een verbetering van (draadloze) internet verbinding in het dorp.
- (een onderzoek tot) verbetering van ontvangst van mobiele telefonie. We realiseren ons dat we hier afhankelijk zijn van derden.
- Een helder groenonderhoudsplan maken in samenwerking met gemeente, HDL en Reclassering.
- De oude ambachten weer een prominente plek geven in Orvelte. Er moet meer te beleven en te zien zijn in Orvelte. Ook wil Orvelte een educatief dorp zijn. Met demonstraties, puzzeltochten, interactieve routes, rondleidingen, lezingen en workshops.
- Het opzetten van laagdrempelige kinderactiviteiten (eventueel in het Drenthehof).



- We nemen een ondersteunende rol bij een verkennend onderzoek of realisatie van een collectieve energievoorziening voor Orvelte (bijvoorbeeld zonnepanelen). De stichting zal hier echter niet leidend in zijn.
- Blijvende aandacht organiseren voor de parkeer- en verkeerssituatie in Orvelte. We willen en streven naar een zo autovrij mogelijk Orvelte.

### *Marketing, promotie en zichtbaarheid*

In 2023 hebben we een begin gemaakt met een lange termijn marketingplan voor Orvelte. Dit vanzelfsprekend in samenwerking met samenwerkingspartners. Hoe blijven we ons als Orvelte onderscheiden ten opzichte van andere culturele bezienswaardigheden? Kortom, wat is ons verhaal?

In 2024 willen we de volgende zaken realiseren:

- Een gedragen marketingplan voor Orvelte met een eenduidige positionering.
- Een nieuwe huisstijl voor Orvelte ontwikkelen.
- Het vernieuwen van de bestaande folder van Orvelte.
- Het optimaliseren van onze verschillende websites voor zowel extern als interne communicatie.
- Het uitbrengen van een periodieke nieuwsbrief.
- Een divers aanbod van evenementen. Met daarbij een aantal nieuwe evenementen. Hierbij onder meer gedacht aan muziek en theater. Zie bijlage voor de voorlopige evenementenkalender 2024.
- Het opzetten van één of meer promotie en/of thema campagnes. We denken hierbij ook aan maandelijks een ander thema.
- Het uitwerken en introduceren van een aantal gezamenlijke dag-arrangementen.
- Het verbeteren en eenduidig maken van de plattegronden, straatmeubilair, borden en bewegwijzering.
- Het ontwikkelen van een selfie-spot in Orvelte. Wellicht in combinatie met een aantal unieke andere foto-spots.

### *Samenwerkingen en vrijwilligers*

In 2024 investeren we veel tijd in een goede relatie met samenwerkingspartners. Met het oprichten van de nieuwe stichting is in 2023 een fundament gelegd maar dat betekent nog niet dat er een rotsvast huis staat. Zowel bewoners, als ondernemers als betrokken organisaties moeten nog steeds wennen aan de nieuwe situatie. Op de volgende onderwerpen willen we in 2024 graag de nadruk leggen in de samenwerking:

- Investeren in bewonersbetrokkenheid en ondernemersbetrokkenheid.
- Nauwe afstemming met Het Drentse Landschap over toekomstige huurders van prominente plekken in Orvelte. Deze huurders moeten activiteiten ontplooiën die in lijn liggen met de doelstelling van onze stichting.
- Het vinden van een structuur waarbinnen de huidige en toekomstige werkgroepen optimaal kunnen functioneren. De huidige werkgroepen zijn:
  - o Marketing
  - o Groen en grijs (bestrating, groen beheer, lantaarnpalen, etc)
  - o Dorpshuis en activiteiten
  - o Bebording en bewegwijzering

Werkgroepen worden naar behoefte opgericht en ingevuld. Daarnaast gaan we evalueren met de werkgroepen welke zaken uit het masterplan gerealiseerd zijn en welke nog moeten worden gerealiseerd.

- Het opzetten van een gezamenlijk vrijwilligersbeleid met alle betrokken organisaties in Orvelte.
- Evenementenkalender. Willen ons evenementen aanbod nog aantrekkelijker en diverser maken. De evenementen moeten een breder publiek aan gaan trekken. Ook willen we onze evenementen nog beter spreiden door het seizoen en meer evenementen doordeweeks laten plaatsvinden.
- We gaan samen met bewoners, ondernemers en culturele organisaties het draagvlak onderzoeken t.a.v. wijzigen van het bestemmingsplan om meer evenementen te kunnen organiseren in Orvelte.
- Naast evenementen willen we inzetten op activiteiten. Deze activiteiten kunnen vergunning loos op en in bestaande locaties worden gehouden. Voorbeelden zijn exposities, kinderactiviteiten, optredens en demonstraties.
- We willen ambachten en educatie als rode draad in ons aanbod vlechten.
- Er voor zorg dragen dat Orvelte een prominente plek in de cultuurnota van de provincie krijgt.
- We organiseren samen met bewoners, culturele organisaties en ondernemers een seizoensopening in de vorm van een activiteit of bijeenkomst.

## Financiën

Op het moment van voorbereiden van dit beleidsplan zijn de jaarcijfers van 2023 nog niet (volledig) bekend. Hierdoor kunnen we geen nauwkeurige begroting maken. Deze begroting zal later worden opgesteld en gedeeld.

## Bijlage: voorlopige evenementenkalender 2024

Evenementenkalender Orvelte 2024				
Datum	Naam evenement	Plaats	Tijdstip	Organisator
<b>Maart</b>				
30	Seizoensopening	Brink	17 uur	Gezamenlijk
31	Paasmarkt Orvelte	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
<b>April</b>				
<b>Mei</b>				
11?	Celtic Folk Festival Orvelte Open Air 2024	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
19	Pinkstermarkt Orvelte	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
20	Lammetjesdag	Plein schaapskooi (eigen terrein)	10-17 uur	Schaapskudde Orvelte i.s.m. St. Schaapskudde Westerbork
25 en 26	Brocante Voorjaarsfair	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
<b>Juni</b>				
23	Blaaskapellen festival	Brink/ aantal eigen terreinen	11-17 uur	KNMO Commissie Blaaskapellen
<b>Juli</b>				
7	Wolfestival	Brink	10-17 uur	Schaapskudde Orvelte i.s.m. St. Schaapskudde Westerbork
14	Orveltermarkt	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
21	Orveltermarkt	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
28	Groetjes uit Orvelte - Straat theaterfestival	Brink/hele dorp	11-17 uur	Valentijn van de Kuil-Al
<b>Augustus</b>				
4	Dag van de Oogst	Brink/ weide Melkwegje	10-17 uur	Brokantien Events
11	Dag van het Paard	Brink/ weide Melkwegje	10-17 uur	Stichting Dag van het Paard Orvelte
18	Orveltermarkt	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
31 + 1 sep	Brocante Herfstfair Orvelte	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
<b>September</b>				
8	Oerfestival	Brink/ weide Melkwegje	10-17 uur	Stichting Orvelte Poort
<b>Oktober</b>				
18 tot 25	Week van het Ambacht	Eigen terrein	10-17 uur	Stichting Orvelte Poort
20	Dag van het Ploegpaard incl. Orveltermarkt	Noordes/Brink	10-17 uur	Anita Melessen/ Brokantien Events

<b>November</b>				
30 + 1 dec	Winterfair Orvelte	Brink	10-17 uur	Brokantien Events
<b>December</b>				
7 en 8	Kerstmarkt Orvelte	Hele dorp	11-18 uur	Brokantien Events
14 en 15	Kerstmarkt Orvelte	Hele dorp	11-18 uur	Brokantien Events